

Notitie

Notitie Doorontwikkeling transformatieplan na goedkeuring snelle toets

Aan Thematafel contractering

KENMERK
ZN-23-021471

DATUM
14-11-2023

Inleiding

In het BO IZA van 11 september is door ZN toegezegd dat ZN intern nagaat welke mogelijkheden er zijn tot financieren van het doorontwikkelen van het transformatieplan na goedkeuring van de snelle toets. Hieronder zijn de conclusies van ZN opgenomen.

Wat is mogelijk

Zorgverzekeraars vinden het absoluut noodzakelijk dat partijen aan de slag gaan met impactvolle transformaties en zullen zich ook inspannen om in gezamenlijkheid tot een goede oplossing te komen als er sprake is van een lastige financiële situatie. We zien hierbij twee oplossingen:

1. Betrek de coördinerende zorgverzekeraars z.s.m. bij het opstellen van het transformatieplan na goedkeuring van de snelle toets, zodat zorgverzekeraars ook tijdig gecommiteerd zijn en daarmee het opstellen van het transformatieplan kunnen helpen versnellen. Vervolgens kunnen mogelijke maatwerkoplossingen gevonden worden in overleg met de coördinerende zorgverzekeraar (eventueel in afstemming met de tweede beoordelende zorgverzekeraar) als transformerende partijen in liquiditeit problemen komen door het investeren in een transformatieplan en daarmee ook de transformatie zelf in gevaar komt. Deze maatwerkoplossing hoeft overigens niet altijd te betekenen dat zorgverzekeraars bevoorschotten uit eigen middelen; ook andere oplossingen zoals het bieden van ondersteuning door interne consultants vanuit zorgverzekeraars behoren tot de mogelijkheden.
2. Financiële vergoeding van de gemaakte kosten voor het opstellen van het transformatieplan (out of pocket kosten) kan onderdeel uitmaken van het transformatieplan, mits dit van tevoren is afgestemd met de coördinerend en tweede beoordelende zorgverzekeraar. Dit kan door een transformatie te starten met een KPI voor het opstellen én goedkeuren van het transformatieplan. De aan deze KPI gekoppelde transformatiemiddelen vallen dan direct vrij zodra het transformatieplan goedgekeurd is, het contract getekend is en de NZa hiervoor een beschikking heeft afgegeven.

Diverse (grote) transformatieplannen hebben deze fase al doorlopen en bij deze plannen is in afstemming met de coördinerend zorgverzekeraar een passende oplossing gevonden voor alle betrokken partijen, zoals bij de Zeeuwse Zorg Coalitie. Daarnaast hebben zorgverzekeraars in specifieke gevallen ook (financiële) ondersteuning geboden aan o.a. eerstelijns partijen voor het opstellen van een transformatieplan na goedkeuring van de snelle toets

Aandachtspunten

- Alle betrokken partijen investeren in een transformatieplan

Notitie

Notitie Doorontwikkeling **transformatieplan na goedkeuring snelle toets**

Naar verwachting zullen (grotere) partijen die een (gezamenlijke) transformatie in willen gaan veelal een stabiele financiële positie hebben en daarmee voldoende (financiële) mogelijkheden om het opstellen van een transformatieplan te financieren. Partijen (inclusief zorgverzekeraars) investeren op deze manier (letterlijk) in het transformatieplan en committeren zich met dergelijke investeringen ook actief aan de transformatie.

- **Geen mogelijkheid tot standaard bevoorschotting via transformatiemiddelen**

Voor het uitkeren van transformatiemiddelen is de [prestatie impactvolle transformaties](#) in het leven geroepen. Deze prestatie kent een aantal harde voorwaarden, waaronder het bestaan van een goedgekeurd transformatieplan inclusief getekende contracten door alle transformerende partijen. Zolang een plan zich in de ontwikkelings- of beoordelingsfase bevindt (tussen goedgekeurde snelle toets en definitief goedgekeurd transformatieplan) en er dus nog geen contract is, hebben zorgverzekeraars vanuit de regelgeving geen mogelijkheid om transformatiemiddelen als zorgkosten uit te keren op deze prestatie en op deze wijze te bevoorschotten¹.

¹ Bevoorschotting uit eigen middelen van zorgverzekeraars levert voor hen diverse (balanspost)problemen op m.b.t. verantwoording, jaarrekeningen, kapitaalsvereisten (Solvency II) en risicoverevening. Daarom zullen zorgverzekeraars terughoudend moeten zijn met bevoorschotting uit eigen middelen. Voorts merkt ZN op dat bevoorschotting op de prestatie 'impactvolle transformaties' ook voor zorgaanbieders nadelen heeft. Hierdoor ontstaan namelijk ook bij aanbieders balansposten, inclusief onzekerheid over het feit of een ontvangen betaling op een later moment, niet alsnog door de zorgverzekeraars kan worden teruggevorderd. Het is immers slechts een voorschot wat teruggehaald moet worden als het transformatieplan niet wordt goedgekeurd